

**TRE-TO**

---

**TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL**

**Organizador**

Vitor Matheus Krewer

**Manual Preparatório para o  
Concurso do Tribunal Regional Eleitoral  
Técnico Judiciário - Área Administrativa**

*Teoria | Legislação*

**Autores**

Adriel Sá | Cristiano Lopes | Katia Quadros |

Priscila de Sá Monteiro | Vitor Krewer

Robson Fachini | Tiago Zanolla | Walkiria Klock Thiesen



EDITORA  
**FOCUS**

1ª Edição

Paraná

2017

© 2017, by Editora Focus

*Impresso no Brasil*

Rua Maranhão, 924 - Ed. Coliseo - Centro

Cascavel - PR, 85801-050

Tel: (45) 3040-1010

www.editorafocus.com.br

**Diretoria Executiva**

*Evaldo Roberto da Silva*

**Diretoria de Operações e Infraestrutura**

*Luis Carlos de Brito*

**Editor Responsável**

*Vitor Matheus Krewer*

**Capa**

*Rafael Lutinski*

**Diagramação**

*Jéssica Câmara de Oliveira*

*Vitor Matheus Krewer*

**Projeto Gráfico e Editoração**

*Vitor Matheus Krewer*

### **Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**

S111m Sá, Adriel

Manual preparatório para o concurso do tribunal regional eleitoral: técnico judiciário - área administrativa / Adriel Sá, Cristiano Lopes, Katia Quadros, Priscila de Sá Monteiro, Robson Fachini, Tiago Zanolli, Vitor Krewer, Walkiria Klock Thiesen. Organizador: Vitor Krewer – Cascavel: Editora Focus, 2017.

975 P.

1. Generalidades – Português - Brasil. I. Sá, Adriel. II. Título. CDD 23 ed.: 036.681

### **Ficha catalográfica elaborada por Nathalia Lima da Costa – CRB 9/1855**

A Editora Focus, se responsabiliza pelos vícios do produto no que concerne à sua edição (impressão e apresentação a fim de possibilitar ao consumidor bem manuseá-lo e lê-lo). Nem a editora nem o autor assumem qualquer responsabilidade por eventuais danos ou perdas a pessoa ou bens, decorrentes do uso da presente obra. É proibida a reprodução total ou parcial de qualquer forma ou por qualquer meio, eletrônico ou mecânico, inclusive através de processos xerográficos, fotocópia e gravação, sem permissão por escrito do autor e do editor. O titular cuja obra seja fraudulentamente reproduzida, divulgada ou de qualquer forma utilizada poderá requerer a apreensão dos exemplares reproduzidos ou a suspensão da divulgação, sem prejuízo da indenização cabível (art. 102 da Lei n. 9.610, de 19.02.1998).

**Atualizações e erratas:** esta obra é vendida como se apresenta na data de publicação. Atualizações são definidas a critério exclusivo da Editora Focus, sob análise da direção pedagógica e de revisão técnica, sendo as erratas disponibilizadas na área do cliente do site [www.editorafocus.com.br](http://www.editorafocus.com.br), na aba “Atualização e Erratas”. É missão da editora oferecer ao leitor uma obra sem a incidência de erros técnicos ou disparidades de conteúdo. Caso ocorra alguma incorreção, solicitamos que o leitor, atenciosamente, colabore enviando críticas e sugestões, por meio do setor de atendimento da Editora Focus através do e-mail [editora@editorafocus.com.br](mailto:editora@editorafocus.com.br)

## Índice Geral

Língua Portuguesa.....	09
Noções de Informática.....	135
Normas Aplicáveis aos Servidores Públicos.....	305
Regimento Interno do TRE-TO.....	365
Noções sobre Direitos da Pessoa com Deficiência.....	425
Noções de Direito Administrativo.....	479
Noções de Direito Constitucional.....	623
Noções de Direito Eleitoral.....	769
Noções de Administração Pública.....	857

## Sobre os Autores

### **Priscila de Sá Monteiro**

Professora de Língua Portuguesa em cursos preparatórios para concursos. Professora de Português na rede estadual de Santa Catarina. Formada em Letras - Habilitação em Português e Inglês, pela Universidade do Extremo Sul Catarinense - Unesc. Especialização em Educação para Jovens e Adultos. Fui instrutora de Cursos Profissionalizantes na Empresa Sest Senat, em Criciúma. Atualmente, atuo também em atividades como: aulas particulares de Português; ministração de aulas de Português em grupos de estudos focais; revisões de textos acadêmicos e empresariais.

### **Katia Quadros**

Graduada em Processamento de Dados. Especialista em TI – Desenvolvimento Web – PUC-PR. Analista de sistemas. Ex-examinadora para concursos públicos. Professora de Informática desde 1998 em cursos técnicos. Professora de Informática e Arquivologia desde 2008 para Concursos Públicos presenciais e à distância. Comentarista de questões e autora de materiais de concursos públicos. Orientadora de estudos para concurso.

### **Adriel Sá**

Professor de Direito Administrativo, Administração Pública e Administração Geral em cursos preparatórios presenciais e à distância. Servidor do Ministério Público da União - área administrativa. Formado em Administração pela Universidade Federal de Santa Catarina, possui especialização em Gestão Pública. Foi militar das Forças Armadas por 11 anos, atuando em diversas áreas, tais como, Recursos Humanos, Comunicação Social e Licitações e Contratos. Orientador de grupos focais de estudos. Coautor do livro “Direito Administrativo Facilitado” para concursos, pelo Grupo Editorial Gen/Método.

### **Tiago Zanolla**

Professor multidisciplinar, tendo ampla representatividade nas áreas de Ética no Serviço Público, Conhecimentos Bancários e Direito Regimental. Formado em Engenharia de Produção pela Universidade Pan-Americana de Ensino. Técnico Judiciário Cumpridor de Mandados no Tribunal de Justiça do Estado do Paraná. Envolvido com concursos públicos desde 2009, é professor em diversos estados do Brasil.

### **Vitor Krewer**

Graduado em Processos Gerenciais e Tecnologia da Informação pela UniCesumar – Centro Universitário de Maringá. Possui conhecimento multidisciplinar na área jurídica, tendo sido acadêmico de Direito na UNIGRAN – Universidade da Grande Dourados e

Filosofia na UNIOESTE – Universidade do Oeste do Paraná e na UNISUL – Universidade Sul de Santa Catarina. É professor de cursos online na área de Informática e Legislação Institucional. Envolvido na área de concursos públicos como escritor, organizador e editor no Focus Concursos desde 2012.

### **Cristiano Lopes**

Advogado. Professor de Direito Constitucional e Direitos Humanos com experiência em preparatórios para concursos públicos e Exame de Ordem. Doutorando em Ciência Política pela Universidade de Pernambuco (UFPE). Mestre em Direito pela Universidade Católica de Pernambuco (UNICAP). Especialista em Direito Penal e Processual pela Escola Superior de Advocacia do Estado de Pernambuco (ESA/PE) e Faculdade Joaquim Nabuco. Graduado em Direito pela Universidade de Fortaleza (UNIFOR). Associado ao Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-Graduação em Direito (CONPEDI). Ex-Diretor de Ciência e Tecnologia da Federação Nacional de Pós-graduandos em Direito (FEPODI). Ex-Diretor de Relações Públicas da Associação Pernambucana de Pós-graduandos em Direito (APPODI).

### **Walkiria Klock Thiesen**

Graduada em Direito pela Faculdade Assis Gurgacz- FAG (2011); Pós-graduada em Direito Lato Sensu pela Escola da Magistratura do Paraná - EMAP(2012); Pós-graduada em Direito Público pelo Centro Educacional Damásio de Jesus (2017); Pós-graduanda em Direito Processual Civil pela Escola Paulista de Direito- EPD (2017); Pós-graduanda em Direito Penal e Processual Penal pela Escola Paulista de Direito- EPD (2017); Pós-graduanda em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho pela Escola Paulista de Direito- EPD (2017); Pós-graduanda em Direito Previdenciário pela Escola Paulista de Direito- EPD (2017) e Pós-graduanda em Direito Constitucional e Direito Administrativo pela Escola Paulista de Direito- EPD (2017). Técnica Judiciária do TJ/PR, desde 2010.

### **Robson Fachini**

Experiência em concursos públicos desde 1999, tendo sido aprovado nos cargos de agente administrativo da prefeitura de Rancharia – SP, recenziador do IBGE, agente de escolta e vigilância penitenciária – SP, agente de segurança penitenciária – SP, agente penitenciário – PR, agente penitenciário federal – MJ, analista do tribunal de contas do DF e atualmente aprovado para o cargo de auditor de controle externo do tribunal de contas dos municípios do estado de Goiás. Formado em tecnologia em gestão pública pelo instituto tecnológico da Universidade Federal do Paraná e pós-graduando em MBA em gestão pública. Graduando em Direito pela UNIVEL. Professor de direito administrativo em cursos preparatórios para concursos desde 2010.

# Sumário

<b>Pronomes</b> .....	<b>17</b>
Introdução.....	17
Pronomes Pessoais .....	18
Caso Reto .....	18
Caso Oblíquo.....	19
Pronomes de Tratamento .....	21
Emprego dos Pronomes de Tratamento .....	22
Pronomes Demonstrativos .....	23
Pronomes Relativos.....	24
Pronomes Interrogativos .....	24
Pronomes Indefinidos.....	25
Pronomes Possessivos.....	26
Colocação Pronominal .....	26
<b>Conjunção</b> .....	<b>30</b>
Conjunções Coordenativas e Subordinativas.....	30
Conjunções Coordenativas.....	32
Conjunções Subordinativas.....	32
<b>Flexão Nominal e Verbal</b> .....	<b>37</b>
Flexão Nominal .....	37
Substantivo.....	38
Flexão de Gênero .....	38
Flexão de Número .....	40
Plural dos Substantivos Simples.....	40
Plural dos Diminutivos.....	41
Particularidades do Número dos Substantivos Simples .....	41
Formação do Plural dos Substantivos Compostos (dois elementos) .....	41
Particularidades do Número dos Substantivos Compostos .....	42

Substantivos Compostos Formados com Adjetivos Reduzidos .....	42
Flexão de Grau.....	43
Flexão Verbal.....	43
Verbos .....	45
Flexão de Gênero .....	45
Flexão de Número .....	45
Flexão de Modo .....	46
Flexão de Tempo .....	46
Flexão de Voz.....	47
Voz Ativa.....	47
Voz Passiva .....	47
Voz Reflexiva .....	48
Resumo .....	48
<b>Vozes do Verbo .....</b>	<b>53</b>
Flexão de Voz.....	53
Voz ativa.....	53
Voz Passiva .....	54
Voz Reflexiva .....	56
Resumo .....	58
<b>Concordância Nominal e Verbal.....</b>	<b>59</b>
Concordância Nominal.....	59
Concordância do Adjetivo .....	60
Um Substantivo Determinado por dois ou mais Adjetivos .....	61
Substantivo usado como Adjetivo .....	61
Adjetivos Compostos.....	61
Casos Especiais de Concordância Nominal .....	62
Concordância Verbal.....	66
Sujeito Simples.....	66



Concordância do Sujeito Composto.....	68
Casos Particulares do Sujeito Composto.....	69
Concordância do Sujeito Indeterminado.....	71
Concordância da Oração sem Sujeito.....	72
Casos Especiais de Concordância Verbal.....	74
Concordância do Verbo Ser.....	75
Verbo Ser Impessoal.....	76
<b>Regência.....</b>	<b>77</b>
Regência Nominal.....	78
Regência Verbal.....	81
Casos Particulares da Regência.....	89
Um Complemento para dois ou mais Verbos.....	89
Regência com Pronome Interrogativo.....	90
Regência com Pronome Relativo.....	90
Regência com Pronome Pessoal do Caso Oblíquo Átono.....	92
Pronome Oblíquo como Complemento Nominal.....	94
Verbos que pedem dois Complementos.....	94
Sujeito e Regência.....	95
Resumo.....	95
<b>Crase.....</b>	<b>96</b>
Crase com Pronome Demonstrativo.....	97
Crase com Artigo.....	98
Diante de Pronomes.....	100
Outros Casos.....	101
<b>Construção Frasal.....</b>	<b>101</b>
Sintaxe da Oração e do Período.....	101
Termos da Oração.....	103
Período Composto.....	105

Resumo .....	106
<b>Pontuação .....</b>	<b>106</b>
Vírgula .....	107
Ponto e Vírgula .....	110
Dois-Pontos .....	110
Ponto-Final .....	111
Ponto de Interrogação .....	111
Ponto de Exclamação .....	111
Reticências .....	112
Parênteses .....	112
Travessão .....	112
Aspas.....	113
Resumo .....	113
<b>Significação das Palavras.....</b>	<b>115</b>
Sinônimo.....	116
Antônimo.....	117
Homônimos.....	117
Homográficos.....	117
Homofônicos.....	118
Parônimos.....	118
Alguns Homônimos e Parônimos Notáveis: .....	118
Polissemia .....	123
Denotação e Conotação.....	123
Resumo .....	125
<b>Tipologia Textual.....</b>	<b>127</b>
Descrição.....	127
Narração .....	128
Foco Narrativo.....	129

Tipos de Discurso .....	130
Dissertação.....	131
<b>Compreensão e Interpretação de Textos .....</b>	<b>132</b>
Interpretação de Textos.....	133

# Sumário

<b>Sistemas Operacionais e Conceitos de Hardware e de Software.....</b>	<b>141</b>
Hardware.....	141
Tipos de Computadores e Dispositivos .....	141
Conceito .....	142
Organização dos Computadores .....	143
Tipos de Hardware.....	144
Placa Mãe.....	144
Barramento .....	145
Processador .....	145
Processadores Risc e Cisc .....	145
Processadores de 32 Bits e 64 Bits.....	146
Processadores ARM.....	147
Memórias.....	147
BIOS e CMOS .....	150
Chipset.....	150
Dispositivos de Armazenamento .....	151
Fonte de Energia.....	151
Conexões e Interfaces.....	152
Tipos de Portas.....	152
Componentes Onboard.....	152
Componentes Offboard .....	152
Periféricos ou Dispositivos de Entrada e Saída E/S.....	153
Tipos de Periféricos .....	153
Dispositivos de Entrada.....	153
Dispositivos de Saída .....	153
Tecnologia Plug And Play.....	154
Software .....	154
Conceito .....	154
Tipos de Software.....	155
Software de Sistema .....	155

Sistemas Operacionais .....	155
Firmware .....	155
Drivers .....	156
Software Aplicativo.....	156
Groupware .....	156
<b>Noções de Sistema Operacional Windows 7.....</b>	<b>157</b>
Windows 7.....	157
Versões do Windows 7 .....	157
Versões de 32 bits e 64 bits do Windows.....	158
Área de Trabalho.....	158
Recursos do Windows 7 .....	165
Windows 10.....	167
Área de Trabalho – Desktop .....	167
Menu Iniciar .....	168
Explorador de Arquivos.....	170
Todos os Aplicativos.....	171
Barra de Tarefas.....	171
Pesquisar.....	171
Use a caixa de pesquisa .....	171
Explorador de Arquivos .....	172
<b>Linux .....</b>	<b>179</b>
<b>Edição de Textos, Planilhas e Apresentações (ambiente LibreOffice) .....</b>	<b>187</b>
Microsoft Office 2013 .....	187
Microsoft Office: Microsoft Word 2013 .....	187
Interface Word 2013 .....	187
Guia Página Inicial .....	192
Grupo Área de Transferência .....	192
Copiar, Recortar e Colar .....	192
Pincel de Formatação .....	192
Grupo Fonte .....	193
Atalhos Word 2013.....	207
Microsoft Office: Excel 2013 .....	209
Conhecendo as Características do MS-Excel .....	210
PowerPoint 2013 .....	223

Guia Arquivo .....	223
Imprimir.....	223
Broffice Calc.....	227
Broffice Writer .....	229
Broffice Impress .....	236
<b>Redes de Computadores .....</b>	<b>239</b>
Aplicativos e Procedimentos Relacionados à Internet e Intranet .....	239
Conceitos Iniciais.....	239
Conceitos básicos, ferramentas, aplicativos e procedimentos de Internet e intranet .....	246
Definição.....	247
Intranet.....	248
Extranet.....	249
Componentes e Meios Físicos de Comunicação .....	249
Equipamentos de Rede com Fio .....	249
Redes sem Fio (wireless).....	250
Topologia das Redes .....	251
Protocolos de Comunicação .....	253
Principais Protocolos.....	253
Sítios de busca e pesquisa na Internet.....	256
Grupos de Discussão .....	257
Redes Sociais .....	258
Computação na Nuvem (cloud computing).....	258
Navegadores Web, Busca e Pesquisa na Internet .....	265
Mozilla Firefox .....	265
Barra de Menus .....	266
Barra de Endereço.....	266
Abas.....	266
Firefox Sync .....	267
Nova Janela Privativa.....	267
Favoritos .....	268
Históricos.....	268
Configurações .....	269
Lista de Atalhos .....	271
Google Chrome .....	271

Principais Funcionalidades .....	271
Lista de Atalhos .....	274
<b>Programas de Correio Eletrônico .....</b>	<b>276</b>
Conceito de Correio Eletrônico.....	276
Estrutura e Organização.....	281
Uso de Webmail .....	281
Outlook.....	282
Gmail.....	283
Yahoo .....	284
Busca e Pesquisa na Web.....	285
<b>Conceitos de organização e de gerenciamento de informações.....</b>	<b>286</b>
Conceitos de pastas, diretórios, arquivos e atalhos.....	286
<b>Segurança da Informação .....</b>	<b>290</b>
Procedimentos e mecanismos de segurança, noções de vírus, worms e outras pragas virtuais (malware).....	290
Aplicativos para Segurança.....	299
Antivírus, Firewall e Antispyware.....	299
Procedimentos de backup e restauração de arquivos e pastas.....	301
Backup .....	301
Tipos de Backup .....	301
Backup de Cópia.....	301
Backup Diário .....	302
Backup Diferencial .....	302
Backup Incremental.....	302
Backup Normal.....	302
Armazenamento de Dados na Nuvem (cloud storage).....	304

## Sumário

<b>Ética, Moral, Princípios e Valores .....</b>	<b>309</b>
Evolução Histórica da Ética.....	309
Ética Filosófica X Ética Científica .....	311
Moral Tradicional X Moral Moderna.....	313
Ações do Homem e Fenômenos da Natureza.....	314
<b>Ética e Democracia: Exercício da Cidadania .....</b>	<b>317</b>
<b>Ética no Setor Público.....</b>	<b>320</b>
Administração Pública e Ética.....	320
<b>Portaria nº 316 de 22 de setembro de 2014.....</b>	<b>323</b>
Seção II Dos Direitos.....	325
Seção III Dos Deveres .....	325
Seção IV Das Vedações.....	326
Capítulo III Da Gestão Do Código De Ética .....	328
Seção I Da Comissão de Ética.....	328
Seção II Das Competências da Comissão de Ética .....	328
Capítulo IV Das Disposições Finais.....	329
<b>Comportamento Profissional .....</b>	<b>329</b>
Comunicação .....	333
Compromisso .....	335
Cooperação .....	335
Valores Partilhados.....	336
<b>Lei nº 8.112/1990.....</b>	<b>338</b>
Provimento de Cargos Públicos.....	340
Posse e Exercício .....	346
Vencimento e Remuneração .....	351
Licenças .....	355
Das Penalidades Administrativas.....	360



# Sumário

<b>Resolução TRE-TO nº 282/2012</b> .....	<b>369</b>
<b>Disposição Inicial</b> .....	<b>369</b>
<b>Da Organização e Competência</b> .....	<b>369</b>
Do Tribunal.....	369
Da Composição .....	369
Disposições Gerais .....	369
Da Escolha do Presidente, do Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral, do Vice-Corregedor Regional Eleitoral, do Ouvidor Eleitoral, Juiz de Cooperação e do Vice-Diretor da Escola Judiciária Eleitoral .....	370
Dos Biênios .....	371
Da Posse .....	373
Das Férias, Licenças, Afastamentos e do Recesso .....	374
Das substituições.....	375
Da Competência do Plenário.....	375
Das Atribuições do Presidente .....	379
Das Atribuições do Vice-Presidente e do Corregedor Regional Eleitoral .....	381
Das Atribuições do Vice-Corregedor Regional Eleitoral .....	384
Das Atribuições do Ouvidor Regional Eleitoral .....	385
Da Procuradoria Regional Eleitoral.....	386
Da Advocacia .....	388
<b>Do Processo</b> .....	<b>389</b>
Da Ordem do Serviço no Tribunal .....	389
Do Registro e Classificação.....	389
Da Distribuição .....	392
Da Prevenção.....	393
Do Relator .....	395
Do Revisor .....	396
Das Sessões .....	397
Das Audiências .....	403
Dos processos no Tribunal.....	404
Das disposições Gerais.....	404
Da Restauração dos Autos Desaparecidos .....	404
Das Garantias Constitucionais .....	404

Do Incidente de Inconstitucionalidade .....	404
Habeas Corpus.....	405
Do Habeas Data .....	405
Do Mandado de Segurança .....	406
Do Mandado de Injunção .....	406
Das Ações Originárias.....	406
Da Ação de Impugnação de Mandato Eletivo .....	406
Do Registro de Candidatos e da Arguição de Inelegibilidade.....	407
Da Investigação Judicial Eleitoral.....	407
Da Ação Penal de Competência Originária.....	407
Da Revisão Criminal.....	407
Dos Conflitos de Atribuição, de Jurisdição e de Competência .....	408
Das Consultas.....	409
Das Exceções .....	410
Do Impedimento e da Suspeição .....	410
Da Incompetência .....	414
Dos Recursos Perante o Tribunal.....	415
Dos Recursos em Geral .....	415
Dos Embargos de Declaração.....	415
Do Agravo Regimental .....	416
Dos Recursos Criminais.....	416
Do Agravo de Instrumento .....	416
Dos Recursos em Matéria Administrativa.....	416
Do Processo Administrativo Disciplinar .....	417
<b>Dos Serviços Administrativos .....</b>	<b>418</b>
Da Secretaria do Tribunal e dos Cartórios Eleitorais.....	418
Do Gabinete e da Assessoria do Presidente .....	419
Da Secretaria da Corregedoria Regional Eleitoral e da Vice-presidência .....	419
Do Gabinete dos Juizes Membros .....	419
<b>Das Disposições Gerais e Transitórias.....</b>	<b>420</b>

## Sumário

Noções sobre Direitos da Pessoa com Deficiência.....	429
Lei nº 13.146/2015 – Estatuto da Pessoa com Deficiência.....	429
Resolução nº 230/2016, do CNJ.....	463

# Sumário

<b>Noções de Organização Administrativa.....</b>	<b>485</b>
Organização administrativa .....	485
Introdução .....	485
Concentração e Desconcentração .....	485
<b>Administração Direta e Indireta, Centralizada e Descentralizada .....</b>	<b>486</b>
Centralização e Descentralização.....	486
Administração Direta .....	488
Administração Indireta .....	491
<b>Ato Administrativo: conceito, requisitos, atributos, classificação e espécies.....</b>	<b>498</b>
Atos administrativos .....	498
Fato administrativo .....	499
Atos da Administração .....	500
Silêncio Administrativo .....	501
Mérito do Ato Administrativo .....	501
Elementos, requisitos ou pressupostos do ato administrativo .....	502
Vícios nos elementos do ato administrativo .....	504
Atributos do ato Administrativo .....	506
Presunção de legitimidade .....	506
Imperatividade.....	506
Exigibilidade .....	507
Autoexecutoriedade .....	507
Tipicidade.....	507
Perfeição, vigência, validade, eficácia e exequibilidade .....	508
Classificação dos Atos Administrativos .....	509
Espécies de Ato Administrativo .....	514
Síntese das espécies de ato administrativo.....	518
Extinção do ato administrativo eficaz.....	519
Invalidação do Ato Administrativo .....	520
<b>Agentes Públicos.....</b>	<b>524</b>
Espécies e Classificação.....	524
Agentes Políticos .....	524
Agentes Administrativos.....	525
Agentes Honoríficos.....	526

Agentes Delegatários .....	526
Agentes Credenciados .....	527
Cargos, Empregos, e Funções Públicas.....	527
Cargos vitalícios, Efetivos e Comissionados.....	529
Criação e Extinção de Cargos Públicos.....	530
Classe, padrão, carreira, cargos isolados, quadro e lotação .....	530
Provimento de Cargos Públicos.....	531
Vacância .....	533
Aspectos Constitucionais.....	533
Concurso Público .....	533
Acessibilidade .....	535
Acumulação de Cargos, Empregos e Funções.....	536
Contratação Temporária.....	537
Estágio probatório e estabilidade .....	538
Associação Sindical e Direito de Greve .....	539
Direitos Sociais dos Servidores Públicos .....	539
Sistema Remuneratório dos Agentes Públicos .....	540
Figuras Pecuniárias Básicas .....	540
Fixação da remuneração dos servidores e revisão geral .....	541
Tetos Remuneratórios.....	542
Equiparações e vinculações.....	543
Irredutibilidade dos subsídios e vencimentos.....	544
Mandato eletivo.....	545
Regime Próprio de Previdência dos servidores Públicos (RPPS).....	545
Aposentadoria.....	548
Modalidades .....	548
Pensões .....	552
Previdência complementar .....	552
<b>Poderes Administrativos .....</b>	<b>554</b>
Poderes Discricionário e Vinculado .....	555
Poder Vinculado.....	555
Poder Discricionário .....	555
Poder Regulamentar.....	557
Decretos Autônomos .....	558
Poder Hierárquico .....	558
Poder Disciplinar .....	560

Poder de Polícia.....	561
Uso e Abuso de Poder .....	563
<b>Licitação .....</b>	<b>564</b>
Lei nº 8.666/1993.....	566
Campo de Aplicação .....	566
Finalidades .....	567
Legislação .....	567
Fases da Licitação .....	567
Tipos de Licitação .....	570
Modalidades de Licitação .....	571
Concorrência .....	572
Tomada de Preços (TP) .....	574
Convite.....	575
Concurso.....	575
Leilão.....	576
Contratação sem Licitação (contratação direta) - Dispensa e Inexigibilidade ...	577
Obrigatoriedade.....	577
Lei 10.520/02. - Pregão.....	588
Lei 10.520/2002 .....	588
Procedimento do Pregão.....	589
Fase Interna: Preparatória .....	589
Fase Externa .....	589
Decreto Federal 5.450/2005.....	592
<b>Controle e Responsabilização da Administração .....</b>	<b>593</b>
Controle da Administração .....	593
Controle Administrativo ou Interno .....	593
Controle Legislativo ou Parlamentar .....	594
Controle Direto ou Político – Órgãos Legislativos .....	595
Controle Indireto ou Técnico-Financeiro - Tribunais de Contas.....	596
Controle Judicial .....	600
Responsabilidade Civil do Estado .....	605
Evolução Doutrinária das Teorias de Responsabilidade Civil do Estado.....	605
Evolução da Responsabilidade Estatal no Direito Positivo Brasileiro.....	607
Responsabilidade dos Agentes Públicos e o Direito de Regresso do Estado	610

<b>Regime Jurídico-administrativo.....</b>	<b>611</b>
Regime Jurídico Administrativo.....	612
Princípios Fundamentais da Administração Pública.....	612
Classificação dos Princípios .....	612
Princípios Expressos da Administração Pública .....	613
<b>Bibliografia .....</b>	<b>622</b>

# Sumário

<b>Constituição Federal</b> .....	<b>631</b>
Conceito de Constituição.....	631
Classificação das Constituições.....	631
Dos Princípios Fundamentais.....	633
Dos Fundamentos da República Federativa do Brasil.....	633
Da Tripartição dos Poderes.....	634
Dos Objetivos da República Federativa do Brasil.....	634
Dos Princípios da República Federativa do Brasil adotados na Ordem Internacional.....	634
Aplicabilidade das normas constitucionais: normas de eficácia plena, contida e limitada; normas programáticas.....	635
<b>Dos Direitos e Garantias Fundamentais</b> .....	<b>637</b>
Aspectos Gerais dos Direitos e Garantias Fundamentais.....	637
Características dos Direitos Fundamentais.....	637
Gerações (ou dimensões) dos Direitos fundamentais.....	638
Força Normativa dos Tratados Internacionais.....	639
Destinatários dos Direitos Fundamentais.....	639
Dos Direitos e Deveres Individuais e Coletivos.....	640
Princípio da Isonomia.....	640
Princípio da Legalidade.....	640
Proibição da Tortura.....	641
Liberdade de Pensamento.....	641
Direito de Resposta e Responsabilidade por Dano moral e Material.....	642
Liberdade de Consciência, Crença e Culto.....	642
Assistência Religiosa.....	642
Escusa de Consciência.....	643
Liberdade de Expressão.....	643
Inviolabilidade da Intimidade, da Vida Privada, da Honra e da Imagem.....	644
Inviolabilidade Domiciliar.....	644
Sigilo de Correspondência e de Comunicação.....	645
Liberdade de Profissão.....	646
Direito à Informação e Sigilo Profissional.....	646
Direito de Locomoção.....	646
Direito de Reunião.....	647
Direito de Associação.....	647
Direito de Propriedade.....	649



Direitos Sucessórios .....	649
Direito de Obter Informações .....	650
Direito de Petição e de Certidão.....	650
Princípio da Inafastabilidade da Jurisdição.....	651
Direito Adquirido, Ato Jurídico Perfeito e Coisa Julgada.....	651
Princípio do Juiz Natural e Vedação do Tribunal de Exceção.....	651
Tribunal do Júri .....	652
Legalidade e Anterioridade da Lei Penal Incriminadora.....	653
Irretroatividade da lei Penal .....	653
Delitos Imprescritíveis e Inafiançáveis .....	653
Princípio da Personalidade ou Intranscendência da Pena.....	654
Princípio da individualização da pena.....	655
Vedação das Penas de Morte, Perpétua, Trabalhos Forçados, Banimento e Cruéis .....	655
Das Penas e seu Tratamento Constitucional.....	656
Da Extradicação.....	657
Princípio do Juiz Natural .....	657
Princípio do Devido Processo Legal .....	657
Princípio do Contraditório e da Ampla Defesa.....	658
Princípio da Vedação das Provas Ilícitas.....	659
Princípio do Estado de Inocência ou da não Culpabilidade.....	659
Ação Penal Privada Subsidiária da Pública.....	659
Princípio da Publicidade dos Atos Processuais.....	660
Disciplina Constitucional da Prisão e dos Direitos do Preso.....	660
Da Prisão Civil por Dívida e o Pacto de São José.....	661
Gratuidade na Prestação da Assistência Jurídica.....	661
Gratuidade das Certidões e das Ações de Habeas Corpus e Habeas Data....	662
Direitos Fundamentais e Tratados Internacionais .....	662
Da Nacionalidade.....	664
Naturalização Ordinária.....	665
Naturalização Extraordinária .....	665
Cargos Privativos de Brasileiros Natos .....	666
Perda da Nacionalidade .....	667
Dos Direitos Sociais.....	668
Direitos Constitucionais dos Trabalhadores Urbanos e Rurais.....	668
Direitos Sociais Coletivos dos Trabalhadores.....	670
Direito de Associação Profissional ou Sindical .....	670
Proibição ao Poder Público de Intervir na Organização Sindical.....	670
Princípio da Unicidade Sindical .....	671

Direito de Substituição Processual .....	671
Contribuições Confederativa e Sindical.....	672
Estabilidade Provisória do Dirigente Sindical .....	672
Direito de Greve.....	673
Direito de Participação Laboral .....	673
Direito de Representação na Empresa .....	673
Dos Direitos Políticos e dos Partidos Políticos.....	673
Dos Direitos Políticos .....	674
Capacidade Eleitoral (direito de votar e ser votado) .....	675
Democracia Participativa.....	676
Inelegibilidade .....	677
Perda ou Suspensão dos Direitos Políticos .....	681
Princípio da Anualidade.....	681
Partidos Políticos .....	682
<b>Organização Político-Administrativa .....</b>	<b>683</b>
Noções Introdutórias.....	683
Criação de Novos Estados, Municípios e Territórios.....	685
Vedações Constitucionais de Natureza Federativa.....	685
União: Definição, Características e Competências .....	686
Estados-membros: Definição, Características e Competências.....	686
Municípios: Definição, Características e Competências .....	688
Repartição de Competências .....	688
Competências da União.....	689
Competência Comum .....	692
Competência Legislativa Concorrente.....	693
Competências dos Estados .....	694
Competências do Distrito Federal.....	695
Competências dos Municípios .....	695
Intervenção Federal .....	696
<b>Do Poder Executivo.....</b>	<b>697</b>
Das atribuições do Presidente da República .....	700
Responsabilidade do Presidente da República .....	702
Foro competente para o julgamento do Presidente da República.....	703
Hipóteses de afastamento do Presidente da República.....	703

Do Vice-Presidente e dos Ministros de Estado .....	704
Conselho da República .....	705
Conselho de Defesa Nacional .....	705
<b>Do Poder Legislativo .....</b>	<b>706</b>
Congresso Nacional.....	707
Atribuições da Câmara dos Deputados.....	709
Atribuições do Senado Federal.....	710
Imunidades e Prerrogativas dos Parlamentares .....	711
Imunidades Materiais .....	712
Imunidades Formais .....	713
Incompatibilidades dos Parlamentares .....	714
Perda do mandato do Deputado ou Senador .....	714
Das Sessões Legislativas .....	716
Sessão Legislativa Ordinária.....	716
Sessão Legislativa Extraordinária .....	716
Sessão Conjunta .....	717
Sessão Preparatória .....	717
Das Comissões Parlamentares .....	718
Comissão Temática ou em Razão da Matéria ou Permanentes.....	718
Comissão Especial ou Temporária .....	718
Comissão Representativa .....	718
Comissões Parlamentares de Inquérito .....	719
Processo Legislativo .....	720
Fases do Processo Legislativo Ordinário.....	721
Fase Iniciativa .....	721
Fase Constitutiva .....	722
Fase Complementar .....	723
Espécies Normativas do Processos Legislativo Constitucional.....	723
Emendas à Constituição .....	724
Leis Complementar e Ordinária .....	725
Lei Delegada .....	726
Decretos Legislativos .....	727
Resoluções .....	727
Da Função Fiscalizatória do Poder Legislativo .....	727

Controle Externo.....	728
Controle Interno.....	729
O Tribunal de Contas da União – TCU.....	729
<b>Do Poder Judiciário .....</b>	<b>730</b>
Disposições Gerais.....	730
Ingresso na Carreira .....	730
Promoção na Carreira .....	731
Garantias e vedações.....	732
Quinto Constitucional.....	733
Órgãos do Poder Judiciário .....	734
Supremo Tribunal Federal.....	734
Competência do Supremo Tribunal Federal .....	735
Conselho Nacional de Justiça – CNJ .....	737
Superior Tribunal de Justiça.....	739
Competência do Superior Tribunal de Justiça .....	739
Tribunais Regionais Federais e Juízes Federais .....	741
Tribunais e Juízes do Trabalho .....	743
Tribunal Superior do Trabalho .....	743
Tribunais Regionais do Trabalho.....	745
Tribunais e Juízes Eleitorais .....	745
Tribunal Superior Eleitoral.....	745
Tribunal Regional Eleitoral .....	746
Tribunais e Juízes Militares .....	746
Tribunais e Juízes dos Estados.....	747
<b>Das Funções Essenciais à Justiça .....</b>	<b>748</b>
O Ministério Público.....	748
Princípios Institucionais .....	748
Princípio do Promotor Natural.....	749
Autonomia Funcional e Administrativa.....	750
Estrutura do Ministério Público .....	750
Funções do Ministério Público.....	751
Garantias de seus Membros .....	752
Vedações a seus Membros.....	752
Ingresso na Carreira .....	753

Nomeação do Procurador-Geral da República – PGR.....	754
Os Procuradores-Gerais de Justiça (Chefes dos MPEs e do MPDFT).....	755
O Conselho Nacional do Ministério Público .....	756
Advocacia Pública .....	756
Advocacia .....	757
Defensoria Pública.....	758
<b>Questões Gabaritadas .....</b>	<b>758</b>
Gabarito .....	767

# Sumário

<b>Código Eleitoral - Lei nº 4.737, de 15 de julho de 1965</b> .....	<b>773</b>
Introdução .....	773
Parte Segunda - Dos Órgãos Da Justiça Eleitoral .....	783
Título I - Do Tribunal Superior .....	784
Título II - Dos Tribunais Regionais .....	790
Título III - Dos Juízes Eleitorais .....	796
Parte Terceira - Do Alistamento .....	798
Título I - Da Qualificação e Inscrição .....	799
<b>Lei nº 9.504/97</b> .....	<b>807</b>
Disposições Gerais .....	807
Das Coligações .....	809
Das Convenções para a Escolha de Candidatos .....	810
Do Registro de Candidatos .....	811
Do Sistema Eletrônico de Votação e da Totalização dos Votos .....	817
<b>Lei 9.096/95</b> .....	<b>819</b>
Disposições Preliminares .....	819
Da Filiação Partidária .....	821
<b>Resolução 21.538/2003</b> .....	<b>823</b>
Do Alistamento Eleitoral .....	823
Da Transferência .....	826
Da Segunda Via .....	826
Do Restabelecimento de Inscrição Cancelada Por Equívoco .....	827
Do Formulário de Atualização da Situação do Eleitor (FASE) .....	827
Do Título Eleitoral .....	827
Do Acesso às Informações Constantes do Cadastro .....	828
Da Restrição de Direitos Políticos .....	829
Da Revisão do Eleitoral .....	831
Da Justificação do Não-Comparecimento à Eleição .....	834
<b>Lei 13.165/2015</b> .....	<b>835</b>
<b>Adendo 1 - Lei nº 13.165/2015</b> .....	<b>841</b>

# Sumário

<b>Características Básicas das Organizações Formais Modernas.....</b>	<b>863</b>
Estrutura Organizacional, Natureza, Finalidades e Critérios de Departamentalização.....	863
Introdução ao Processo de Organização.....	863
Estrutura Organizacional .....	864
Organização Linear .....	869
Organização Funcional .....	871
Organização Linha Staff .....	873
Organização Matricial.....	875
Organização Virtual .....	876
Organização em Equipe.....	876
Organização em Rede .....	876
Organização Formal e Organização Informal.....	877
Organização formal .....	877
Organização informal.....	877
Critérios de Departamentalização .....	877
<b>Comportamento, Clima e Cultura Organizacional .....</b>	<b>882</b>
Clima Organizacional.....	882
Cultura Organizacional.....	882
Níveis Componentes da Cultura Organizacional .....	883
Transmissão da Cultura Organizacional.....	884
Tipos de Cultura Organizacional.....	885
Mudanças na Cultura Organizacional .....	887
<b>Administração Pública Gerencial (nova administração pública ou modelo pós-burocrático).....</b>	<b>887</b>
Administração Pública Gerencial .....	888
Fases ou Estágios da Administração Pública Gerencial.....	889
Gerencialismo Puro ou Managerialism .....	889
Teoria do Novo Serviço Público .....	891
A Gestão Pública Gerencial no Brasil.....	892
Introdução .....	892
A Diferença entre Reformar o Estado e Reformar o Aparelho do Estado.....	893
O Aparelho do Estado e as Formas de Propriedade.....	893

Formas de Agir do Estado.....	895
Centralização, Desconcentração e Descentralização.....	895
Centralização .....	895
Desconcentração .....	896
Descentralização.....	896
Descentralização Administrativa X Política.....	899
Modalidades de Descentralização Administrativa .....	900
Tipos de Organização (Estrutura e Departamentalização).....	903
Critérios de Departamentalização.....	906
Empreendedorismo Governamental.....	907
Conceitos Iniciais.....	907
Origem do Empreendedorismo.....	908
O Empreendedorismo Governamental no Contexto Brasileiro .....	912
Empreendedorismo Privado versus Empreendedorismo Público .....	913
Medidas para o Fortalecimento da Capacidade Institucional.....	917
<b>Convergências e Diferenças entre a Gestão Pública e a Gestão Privada.....</b>	<b>919</b>
Convergências entre a Gestão Pública e a Privada .....	919
Divergências entre a Gestão Pública e a Privada .....	920
Accountability e Transparência.....	922
<b>Excelência nos Serviços Públicos .....</b>	<b>929</b>
Conceitos iniciais .....	929
Evolução Histórica dos Programas de Qualidade no Brasil .....	930
Programa Nacional de Gestão Pública e Desburocratização - GESPÚBLICA .....	932
Fundamentos de Excelência Gerencial .....	933
Legalidade.....	933
Princípio da Separação entre os Poderes.....	933
Princípio da Centralidade dos Direitos Individuais e Sociais .....	934
Princípio da Descentralização Federativa.....	934
Princípio da Participação Social na Governança das Instituições.....	934
Funcionamento em rede e parceria com a sociedade civil.....	934
Os princípios da administração pública brasileira.....	934
Visão sistêmica do Modelo de Excelência em Gestão Pública 2014.....	936
Dimensão Governança.....	937
Dimensão Estratégia e Planos.....	937
Dimensão Público Alvo .....	938



Dimensão Interesse Público e Cidadania .....	938
Dimensão Informação e Conhecimento.....	939
Dimensão Pessoas.....	939
Dimensão Processos.....	939
Dimensão Resultados.....	940
Ferramentas de Gestão (GESPÚBLICA) .....	940
O Paradigma do Cliente.....	940
Indicadores de Excelência e Qualidade .....	941
Ferramentas de Qualidade .....	942
PDCA .....	943
Brainstorming ou Tempestade de Ideias.....	943
Diagrama de Ishikawa ou de Causa e Efeito .....	943
Árvore dos Porquês (técnica de why-why).....	944
Diagrama de Pareto.....	944
Cartas e Gráficos de Controle .....	944
Fluxograma.....	944
5W-2H.....	944
Matriz GUT .....	945
Benchmarking.....	945
<b>Gestão por Competências e Gestão do Conhecimento.....</b>	<b>945</b>
O termo "competência".....	945
A Competência nos Diversos Níveis Organizacionais.....	947
Gestão por Competências .....	950
Gestão do Conhecimento.....	953
Espiral do Conhecimento .....	956
<b>Tendências em Gestão de Pessoas no Setor Público.....</b>	<b>957</b>
Gestão de Pessoas .....	957
Evolução do Sistema de RH no Serviço Público .....	957
Avaliação de Desempenho .....	960
Terceirização.....	961
Recrutamento e Seleção.....	962
Gestão do Desempenho .....	963
Planejamento Estratégico de RH.....	965
Gerir pessoas é uma Responsabilidade de Linha e Função de Staff .....	967
Administração de Estratégias de Recursos Humanos .....	967
Administração da Infraestrutura da Empresa .....	968
Administração da Contribuição dos Funcionários.....	968
Administração da Transformação e da Mudança .....	968

Planejamento Estratégico de Recursos Humanos ou Gestão de Pessoas.....	969
Fatores Intervenientes no Planejamento de Recursos Humanos .....	972

# Características Básicas das Organizações Formais Modernas

## Estrutura Organizacional, Natureza, Finalidades e Critérios de Departamentalização

### Introdução ao Processo de Organização

A expressão "*organização*", como função administrativa e parte integrante do processo administrativo, significa o ato de organizar, estruturar e integrar os recursos e os órgãos incumbidos de sua administração, a fim de estabelecer suas atribuições e as relações entre eles.

A definição é dada por Idalberto Chiavenato, que também cita como componentes da **função organizar**:

- ✓ **Tarefas:** O trabalho a ser realizado em uma organização é dividido, gerando a especialização de atividades e funções. As atividades ou funções se subdividem em tarefas que, por sua vez, devem estar em conformidade com os objetivos da organização.
- ✓ **Pessoas:** Cada pessoa é designada para ocupar um cargo ou função, que é parte específica do trabalho global.
- ✓ **Órgãos:** Conhecidas as tarefas e as pessoas, há o agrupamento em órgãos com base em características ou objetivos similares.
- ✓ **Relações:** Indivíduos com o seu trabalho; indivíduos com a organização e indivíduos com a organização informal.

Portanto, a função administrativa de organizar **consiste em**:

- ✓ Determinar as atividades específicas necessárias ao alcance dos objetivos planejados (especialização);
- ✓ Agrupar as atividades em uma estrutura lógica (departamentalização);
- ✓ Designar as atividades às específicas posições e pessoas (cargos e tarefas).

A organização pode ser estruturada em **três níveis diferentes**:

- ✓ **Organização no nível global:** é a organização que abrange a empresa como uma totalidade. É o chamado desenho organizacional, que pode assumir três tipos básicos: a organização linear, a organização funcional e a organização do tipo linha staff.
- ✓ **Organização no nível departamental:** é a organização que abrange cada departamento da empresa. É o chamado desenho departamental ou simplesmente departamentalização.
- ✓ **Organização no nível das tarefas e operações:** é a organização que focaliza cada tarefa, atividade ou operação especificamente. É o chamado desenho dos cargos ou tarefas. É feita por meio da descrição e análise dos cargos.

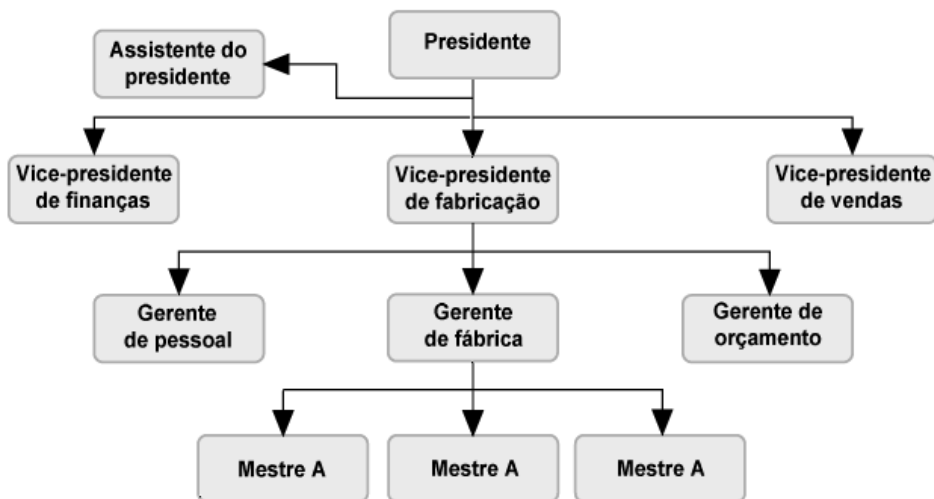
## Estrutura Organizacional

A organização no nível global é aquela que abrange a empresa como uma totalidade. É o chamado desenho organizacional, que pode assumir três tipos básicos: a organização linear, a organização funcional e a organização do tipo linha staff.

Outros dois tipos mais recentes também devem ser considerados: organização comissional ou colegiada e organização matricial.

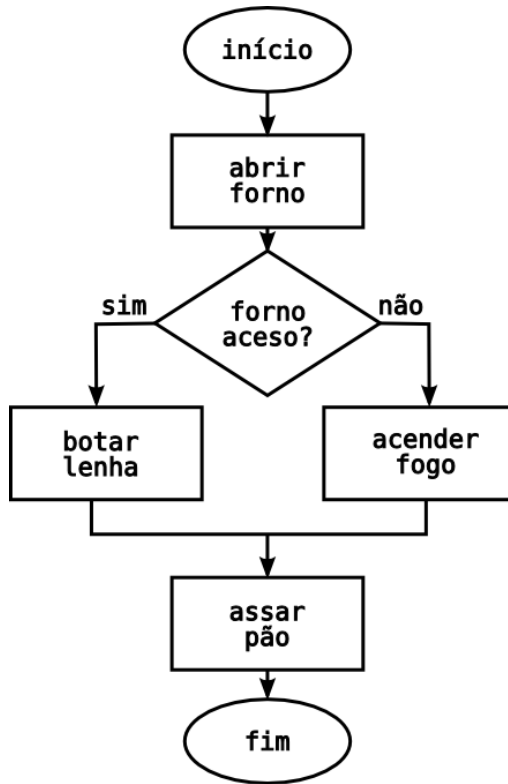
Assim, vamos tratar neste capítulo a organização no nível global, ou seja, o desenho organizacional, a estrutura da organização.

Segundo James Stoner e Freeman (1992), uma estrutura organizacional é a forma pela qual as atividades de uma organização são divididas, organizadas e coordenadas. Esse desenho da organização formal é planificado por meio dos organogramas, gráficos que representam a disposição e a hierarquia dos órgãos.



O organograma, portanto, não se confunde com o fluxograma, ferramenta comumente relacionada à gestão de processos. Vejamos, portanto, um exemplo de fluxograma:

## Características Básicas das Organizações Formais Modernas



Assim, o fluxograma é um tipo de diagrama e pode ser entendido como uma representação esquemática de um processo (desde uma tarefa simples até uma atividade completa), muitas vezes feito por meio de gráficos que ilustram, de forma descomplicada, a transição de informações entre os elementos que o compõem.

### **Ficou claro até aqui? Voltamos, então, a falar da estrutura organizacional.**

Ressalta-se, inicialmente, que não existe um modelo ideal de estrutura organizacional; o importante é que ela funcione de maneira eficaz, atingindo os objetivos e cumprindo a missão da organização. Assim, a estruturação mais recomendável para cada organização vai depender de sua realidade (interior e exterior).

Pois bem! O conjunto de funções, cargos, relações e responsabilidades que constituem o desenho orgânico da organização é o que designamos de estrutura organizacional. É o desenho organizacional mais adequado ao ambiente, estratégia, tecnologia, pessoas, atividades e tamanho da organização.

Tradicionalmente, as organizações foram organizadas e estruturadas considerando um contexto de relativa estabilidade e permanência. Ocorre que os tempos são outros.



EDITORA  
**FOCUS**

Rua Maranhã, 924 - Centro  
Ed. Coliseo Center 2º Andar Sala 301  
Cascavel – Paraná  
[www.editorafocus.com.br](http://www.editorafocus.com.br)  
[editora@editorafocus.com.br](mailto:editora@editorafocus.com.br)